



“Vaca Muerta puede generar un cambio radical en la economía nacional”

Por **Guisela Masarik** (Redacción de *Petrotecnia*)

Una entrevista al ministro de Energía y Recursos Naturales de la Provincia del Neuquén, Alejandro Monteiro.

¿Cómo hicieron para que en tan poco tiempo las principales empresas de hidrocarburos del Mundo operen hoy en Neuquén?

Luego de 100 años de actividad hidrocarburífera en la provincia, hemos consolidado un gobierno y una sociedad que entiende de que se trata la actividad, la importancia y sus beneficios. Al mismo tiempo, desde el gobierno hemos generado reglas claras que tienen que ver con la puesta en valor de los recursos hidrocarburíferos, como sobre lo que se pretende hacer con los beneficios que tiene el Estado con la participación que le corresponde a través de las regalías que provienen de la actividad.

Cabe destacar y recordar que la continuidad de los cuadros técnicos del Gobierno permitieron avizorar las posi-



bilidades que teníamos para reconvertir la actividad de la producción convencional a la producción no convencional con la formación Vaca Muerta, a partir de 2008. Con la reforma constitucional y la sanción de la llamada ley corta que instrumentó el traspaso de la administración de los recursos a las provincias, generamos todo un mecanismo para empezar a poner en valor estos recursos no convencionales.

La primera decisión fue prorrogar, con anticipación, los contratos de concesiones convencionales que vencían en 2017, y dentro de la negociación para la prórroga de estos contratos, se les exigió a las empresas que hagan trabajos exploratorios en las áreas remanentes. Gran parte de esas operaciones exploratorias son las que generaron el co-

nocimiento necesario para empezar a entender y magnificar todo el potencial que tenía la formación Vaca Muerta, la cual si bien es conocida desde hace varias décadas, no se tenía la información técnica necesaria para avanzar en su explotación. Entonces con la tecnología que se estaba desarrollando en los Estados Unidos, sumado a la información generada por las empresas, se pudo contar con las dos herramientas necesarias para comenzar a desarrollar Vaca Muerta.

Hoy los recursos de Vaca Muerta se posicionan dentro de los mejores del mundo, 2do y 4to en recursos no convencionales de gas y petróleo. No obstante, el potencial provincial no está compuesto solamente por la abundancia de sus recursos naturales, sino también por la calidad de su mano de obra y una visión de desarrollo definida. Los diversos actores que se han sumado en el último tiempo lo han hecho confiados por la previsibilidad jurídica que ofrece la provincia, que desempeña un papel clave en la gestión de los proyectos, ejerciendo como Autoridad de Aplicación en materia de hidrocarburos (leyes nacionales 17.319 y 26.197 y Ley provincial 2.453) y en materia minera (Ley provincial 664), que vela por el desarrollo de ambos sectores de una manera coordinada con el resto de la matriz provincial.

¿Cuántas áreas no convencionales se encuentran en la etapa de masificación, cuántas en etapa de piloto y cuántas con planes de exploración?

Desde 2003 hasta la fecha, hemos otorgado 36 concesiones de explotación no convencionales de hidrocarburos (CENCH), de las cuales 8 se encuentran en la fase de desarrollo continuo (1.700 km²). Y además contamos con 19 permisos de exploración no convencional vigentes.

La expectativa es que, a medida en que se vayan concluyendo los plazo de los pilotos de las concesiones que se han otorgado, las empresas presenten los planes al gobierno de la provincia para pasar a la fase de desarrollo continuo.

¿Qué rol tiene Gas y Petróleo (GYP) hoy en este proceso?

Se trata de una herramienta fundamental. Con su creación, el Gobierno de la provincia lo que hizo fue transferirle todas las áreas remanentes que habían pasado a su órbita en 2006, Gas y Petróleo pone en valor esas áreas y busca socios que quieran venir a explorar y eventualmente explotar esas superficies. De esa manera hemos logrado que vengan las principales operadoras del mundo como ExxonMobil y Shell que, si bien estaban en la cuenca como socios, no operaban; y ahora lo hacen como socios de GYP: Equinor, ConocoPhillips que se asocia con Wintershall Dea en un bloque y en otro con Wintershall Dea y GYP; entre otras, como Tecpetrol y Total.

Con este rol fundamental en el desarrollo provincial de los hidrocarburos, nuestra expectativa es que continúe siendo una puerta para que vengan nuevas empresas a sumarse al desarrollo de Vaca Muerta.



El actual cuadro en el área de hidrocarburos de la provincia del Neuquén es mayormente técnico y con experiencia en el sector industrial, más que político, ¿cómo se llegó a la decisión de formarlo de esa manera?

Esto forma parte de la historia del Gobierno provincial. Cuando miramos el gabinete de Omar Gutiérrez, todos, o la gran mayoría, hemos comenzado desde temprano a trabajar en la administración pública y nos hemos formado cumpliendo distintas responsabilidades. En el caso específico de energía, frente al desafío de los no convencionales, respetamos los equipos técnicos y los potenciamos al incorporar tecnología y capacitar al personal para que, como autoridad de aplicación, puedan hacer la labor fundamental de proteger y potenciar la explotación de los recursos provinciales de la mejor manera.

¿Qué inversión en hidrocarburos se dio en la provincia del Neuquén en los últimos dos años? ¿Qué proyección se necesitaría para los próximos 5 años?

Desde hace dos años ha ocurrido una recuperación en los montos invertidos, luego de la caída ocurrida en 2016. Ascendiendo en 2017 a USD 3.468, en 2018 a USD 4.539 millones, y se espera para 2019 inversiones del orden de los USD 5.356 millones. Este último valor implica un nuevo récord en la provincia del Neuquén, que supera en un 4% el valor registrado en 2015 (USD 5.150 millones).

De las inversiones esperadas para 2019, aproximadamente el 51% se destina al desarrollo de pozos de petróleo; el 31%, al desarrollo de pozos de gas y el 18% restante a pozos exploratorios y de servicio. Observándose un desplazamiento desde la producción de gas hacia la de crudo en 2019, con respecto al año anterior.

Para el período 2020-2023 esperamos, al menos, unos USD 35.000 millones como mínimo para seguir avanzando en el desarrollo de todo el potencial de Vaca Muerta.

¿Cuál es la producción actual de gas y petróleo en no convencional?

En julio de 2019, la producción no convencional de gas superó los 61,5 MMm³/d y la de petróleo los 96 mil bbl/d. Representando el 72% y el 64% de la producción provincial, y el 38% y el 17% en términos de la producción nacional. Al detenernos a observar cuál ha sido el camino recorrido, se aprecia un enorme crecimiento en estos volúmenes. Al contrastar la producción no convencional acumulada de los últimos 12 meses, frente a los 12 meses previos, se advierte un crecimiento de un 45% y un 62%.

Es importante destacar que estas magnitudes se han alcanzado con solo 8 áreas en estado de desarrollo continuo. Las que ocupan una superficie de 1.709 km², representando el 20% de la correspondiente a las CENCH otorgadas y solamente el 6% de la de Vaca Muerta.

¿Qué porcentaje del ingreso que tiene la provincia en regalías, ingresos brutos, etc. está relacionado con la actividad hidrocarburífera?

Al ser la actividad económica más relevante en la matriz económica provincial, se observa también un peso significativo de los ingresos asociados sobre los totales provinciales. Explicando, aproximadamente, el 55% de IIBB, el 50% de sellos, la casi totalidad de regalías, el 90% de los derechos y otros ingresos no tributarios.

Ello da como resultado que un 52% de los ingresos provinciales totales se encuentren asociados a esta actividad, y de los ingresos corrientes, un 53%.



Con respecto a los yacimientos convencionales, ¿cuál es el panorama?

La producción de petróleo y gas proveniente de reservorios convencionales registra una caída interanual del 12% y del 23%, respectivamente, lo que denota de

su madurez. No obstante, somos optimistas respecto a la atenuación del declino. Es decir, desde el Gobierno de la provincia, lo que estamos trabajando es la manera de potenciar aquellas áreas que pueden tener un potencial convencional, tratando de ver las empresas que se pue-



den asociar a los titulares de los permisos, o bien atraer nuevos actores locales o regionales para mejorar los rendimientos de los campos convencionales. Hemos tenido ejemplos con dos empresas que han adquirido bloques en la provincia, enfocadas en la explotación convencional y han podido mejorar los rendimientos de los pozos. Oilstone y Geopark, ambos ejemplos que tomaron la operación de bloques de baja productividad y lograron sostener y mejorar la producción convencional. Son formatos que se pueden replicar en otras áreas.

¿Tiene alguna estimación del efecto multiplicador de cada dólar que se invierte en pozos/instalaciones en la economía provincial/nacional?

Existen diversos estudios que estiman que el impacto total de cada dólar invertido en el sector tiene un impacto de aproximadamente USD 1,39 o que, en los próximos años, el PBG provincial podría incrementarse en un 40% si se profundiza el desarrollo de los hidrocarburos no convencionales. De lo que no existen dudas es de la fuerza que tiene la actividad sobre toda la provincia para traccionar su economía. Prueba de ello es que, al finalizar 2018, se ocuparon 20.000 puestos de trabajo directos (un 16% del empleo privado registrado provincial) en la extracción de hidrocarburos y servicios relacionados, presentando el empleo privado provincial un comportamiento muy superior al de la media nacional.

Por último, ¿cuáles serían los obstáculos eventuales para que Vaca Muerta no se convierta definitivamente uno de los pilares de crecimiento económico del país, para llegar al mismo nivel que el campo?

El proyecto Vaca Muerta es un proyecto que puede generar un cambio radical en la economía nacional, a partir de abastecer de energía abundante y competitiva a todos los sectores de la economía nacional. Es un proyecto muy solidario porque tiene muchas ramificaciones y su explotación permitirá no solo el desarrollo de la provincia del Neuquén, sino también potenciar economías de otras regiones del país, tanto como proveedoras de Vaca Muerta como a partir del beneficio que implica contar con la seguridad de abastecimiento por la energía que se produzca y a precios razonables.

Desde el Gobierno de la provincia trabajamos permanentemente para generar seguridad jurídica, eliminar incertidumbres y acompañar a las empresas que invierten en nuestra provincia, brindando las condiciones necesarias que requieren las inversiones para potenciar Vaca Muerta.

Este proyecto también requiere de políticas públicas en materia de energía y economía, a nivel nacional, con una mirada de largo plazo que permita, por un lado, el ingreso de inversiones, tanto nacionales como extranjeras, en Vaca Muerta para desarrollar todo su potencial; y por el otro, la implementación de políticas comerciales que generen los mercados necesarios para llegar a todo el mundo con la producción de Vaca Muerta. ■