



Factores claves en refinación

Por **Daniel Palomeque**, presidente del IAPG La Plata

El presente número de *Petrotecnia* cubre distintos aspectos de una actividad central en la industria del petróleo y del gas: la refinación. Ésta constituye un eslabón tecnológico indispensable entre el "Upstream" y la comercialización de los productos elaborados para consumo. La elección de la configuración con que habrá de funcionar una refinería es el punto estratégico inicial para asegurar su sustentabilidad en el contexto que definen su acceso a crudos, su mercado de productos y en la actualidad su entorno comunitario.



Desde el descubrimiento del uso de los derivados del petróleo con fines industriales y de consumo masivo, la aparición y el desarrollo de los diferentes procesos que conforman el esquema de una refinería han tenido un marcado paralelismo con importantes hechos históricos y tecnológicos. Sin embargo, la mayoría de las refinerías opera en un contexto diferente de aquel con el cual iniciaron su funcionamiento, en algunos casos hasta hace más de un siglo.

Resulta indispensable adecuar el esquema industrial con el objetivo estratégico de conseguir una de las condiciones más deseables de esta industria: la flexibilidad; sólo así se podrá hacer frente a la cada vez mayor volatilidad de oferta y calidades de crudos disponibles en el mercado y a las exigencias actuales en materia de calidad de productos.

Por otra parte, la creciente severidad de las regulaciones ambientales tanto relacionadas con la formalidad administrativa y legal como asociadas a los requisitos comunitarios, agregan a la configuración típica de una refinería la necesidad, también creciente, de estar provista de sistemas operativos y de tecnologías que aseguren su funcionamiento sustentable desde lo social.

Otro factor clave como asegurador del concepto de margen de refino, es la disponibilidad mecánica de sus procesos. En tal sentido, el *know how* y la calidad de los recursos asociados al proceso de mantenimiento resultarán críticos como lo será el balance particular entre los recursos propios y los contratados.

En un futuro muy cercano el crecimiento de los costos energéticos habrá de constituirse en otro elemento crítico para el sostenimiento del aludido margen de refino. Por razones particulares o de mercado, muchas de las refinerías que operan en Latinoamérica ofrecen oportunidades de mejora desde este aspecto operativo, por lo que resulta previsible que una parte considerable de los recursos a invertir por las refinerías, encuentren su más adecuado sentido en proyectos de mejora de los denominados índices de intensidad energética.

Finalmente, aun dotadas de las mismas herramientas y avances tecnológicos la gente sigue siendo el recurso diferencial y más importante de las instalaciones industriales complejas.

El avance tecnológico permanente y el derecho por parte de los integrantes de toda organización industrial a una calidad de vida que mejore en forma continua, requiere de una inversión inteligente y constante para el desarrollo de sus recursos humanos, en la certeza de que tal dedicación redundará en inmediatos beneficios económicos y sociales.

El mayor desafío actual de la refinación es establecer la más adecuada visualización estratégica de su escenario a fin de disponer el mejor empleo de los recursos humanos, productivos y financieros, reconociendo en cada contexto particular la interacción de los aspectos críticos que hacen a la sustentabilidad económica y social del negocio. ■