

Una fotografía de la petroquímica

Por Alfredo Friedlander

Las fusiones y adquisiciones han sido un rasgo característico en los últimos años —aunque no sólo de la petroquímica— que han producido una reducción en la cantidad de empresas por producto, con una mayor especialización de éstas en determinados rubros.

La industria petroquímica en la Argentina se ha caracterizado por el importante aumento que viene registrándose en la capacidad instalada. El grueso de las inversiones se ha localizado en Bahía Blanca donde casi todas las empresas de la zona han agregado unidades o han incrementado las capacidades de las ya existentes.

La nota intenta pasar revista a algunos de los principales acontecimientos acaecidos a nivel mundial en la industria petroquímica, con énfasis en hechos de repercusión a nivel local y regional.



Alfredo Friedlander

Si uno tuviera que elegir un tema relevante para empezar el análisis, surgiría rápidamente un aspecto característico de casi cualquier tipo de industria y no sólo de la petroquímica. Nos referimos a las fusiones y adquisiciones (o compras), que en inglés se conocen como *mergers and acquisitions* o más simplemente M&A.

Este fenómeno ha producido cambios muy profundos a nivel mundial y prueba de ello es la aparición de una serie de empresas cuya denominación resulta de la combinación de los nombres de empresas ya existentes: ExxonMobil, BPAmoco (ahora BP), ChevronPhillips, TotalFinaElf, DowUnionCarbide o de nuevos nombres casi ignotos: Aventis, Clariant, Solutia, Targor, Elenac, Cognis. A ello se agrega la desaparición de otros tradicionales, siendo un buen ejemplo el caso de Hoechst.

Las M&A no se limitan a lo antes mencionado ya que también se ha producido una reducción en la cantidad de empresas por producto, con una mayor especialización de éstas en determinados rubros.

Un segundo tema de fuerte impacto en la industria petroquímica ha sido la evolución del precio de las principales materias primas: petróleo y gas. A fines de 1998 el crudo alcanzó un mínimo histórico, que sin embargo no benefició demasiado a los productos petroquímicos pese a la correspondiente baja en los costos de producción. Ese momento lamentablemente coincidió con una baja demanda a nivel mundial o si se quiere con un desbalance en la relación oferta/demanda de productos petroquímicos. La presión de la oferta llevó a la aparición de grandes volúmenes exportables a bajos precios.

Pero ya en el segundo semestre del año 1999, el crudo había cruzado la barrera de los 20 U\$S/barril y durante todo el año 2000 y hasta el presente oscila entre los 25 y los 30 U\$S/barril (a veces incluso por encima). Una mejora en la demanda mundial de productos petroquímicos ha tenido lugar, pero la industria "sufre" ahora por los muy elevados costos de producción y esto también vale para el LPG y el gas natural. En particular, para este último hubo un fenómeno inédito en los Estados Unidos cuando alcanzó valores del orden de los 10 U\$S/MMBTU! descolocando a la industria local que produce los principales derivados del gas natural (metanol, amoníaco, urea) obligando al cierre temporario de muchas

plantas en Estados Unidos. Esto ha favorecido a su vez a países con el gas natural barato o abundante y la puesta en marcha reciente de Profertil ha sido muy oportuna ya que, si bien el gas natural ha bajado bastante en Estados Unidos, no se prevé su rápido regreso a los valores históricos.

LA PETROQUÍMICA EN LA ARGENTINA

Analizando ahora la situación de la industria petroquímica en la Argentina, conviene recordar que son 3 los Polos Petroquímicos de envergadura, localizados en Ensenada, San Lorenzo y Bahía Blanca. El primero de los mencionados abarca un conjunto importante de plantas de Repsol YPF, que elaboran hidrocarburos aromáticos (BTX) y derivados (LAB, ciclohexano), derivados de olefinas de C3 y C4 (oxalcoholes, MTBE, PIB) y anhídrido maleico y la planta de Petroken (50% Repsol YPF, 50% Shell) para la producción de polipropileno. En San Lorenzo, Pecom Energía (ex PASA) produce también BTX, etileno y derivados (estireno, caucho estireno butadieno o SBR). Pecom Energía es también uno de los accionistas en Petroquímica Cuyo, que también produce polipropileno en Mendoza. El grueso de las inversiones se ha localizado en el tercer Polo Petroquímico, localizado en Bahía Blanca, donde casi todas las empresas de la zona han agregado unidades o

Tab. 1

Año	Exportación (Miles ton)	Precio (US\$/ton)	Importación (Miles ton)	Precio (US\$/ton)	Balance (Millones US\$)
1989	599	597	431	672	68
1990	582	577	405	784	18
1991	458	497	527	784	-186
1992	433	502	762	568	-215
1993	262	573	901	534	-331
1994	372	662	1290	484	-378
1995	470	900	1437	583	-415
1996	487	735	2462	436	-708
1997	450	717	2048	530	-763
1998	490	667	2280	467	-780
1999	558	643	2588	384	-635
2002 (estim.)	1000	550	1800	420	-200

han incrementado las capacidades de las ya existentes.

Petroquímica Bahía Blanca (PBB) ha puesto en funcionamiento un nuevo cracker de etano para la producción de etileno llevando la capacidad total de este insumo a alrededor de 700.000 ton/año. De esta manera se evitarán futuras importaciones de etileno para las unidades de PVC de Solvay Indupa y de polietileno (en sus diversos tipos) de Polisur. Esta última empresa, cuyo capital accionario es 70% Dow y 30% Repsol YPF, ha puesto en marcha una nueva unidad Dowlex de polietileno (260.000 ton/año).

Por su parte, Profertil (50% Repsol YPF, 50% Agrium) ya está produciendo amoníaco y su principal derivado, la urea, con una capacidad de esta última de casi 1.100.000 ton/año. Se trata de la mayor unidad en un solo tren para la producción de urea a nivel mundial, capaz de abastecer íntegramente la demanda local de ese fertilizante y con saldos exportables (menos de la mitad de la capacidad instalada) a países limítrofes (Brasil, Chile, Uruguay) y del hemisferio norte debido a la estacionalidad de los fertilizantes.

Restaría mencionar la compañía Mega,

DESDE 1959 EN ARGENTINA
MAS DE 100 AÑOS EN EE.UU.

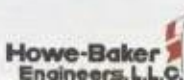
Diseñadores y constructores de:

- Plantas de almacenaje y despacho llave en mano
- Terminales marítimas
- Tanques API 650, 620 para hidrocarburos
- Tanques y sistemas para gases refrigerados y criogénicos
- Almacenaje de L.P.G. bajo presión
- Inspección y movimiento de recipientes a presión
- Planta de tratamiento y separación de gas

Arenales 1123 6° Piso (C1061AAI)
Ciudad Autónoma de Buenos Aires
Tel.: (54-11) 4812-7887 Fax: (54-11) 4816-7455
E-mail: cbi@infovia.com.ar



CBI Construcciones S.A.



Presencia local con recursos globales



también en Bahía Blanca, que comenzó a operar la unidad de separación de etano (materia prima del nuevo cracker), LPG y gasolina natural, todos estos últimos productos para Petrobras que es uno de los socios (34% de participación accionaria) junto a Repsol YPF (38%) y Dow (28%) en Compañía Mega.

Con la puesta en marcha de las plantas antes mencionadas y algunas otras recientes (ampliaciones de Indupa y Petroken) o futuras (Metanol de Repsol YPF), cambiará significativamente la situación de desbalance co-

mercial petroquímico de Argentina. En efecto, en la Tabla I se muestra la evolución del comercio internacional de los principales

productos petroquímicos

(los listados en la Información Anual Estadística del Instituto Petroquímico Argentino) a lo largo de los últimos doce años. Se observa que en 1990 el balance era equilibrado y que a partir de ese año las importaciones comienzan a superar a las exportaciones, llegándose a un desbalance cercano a los 700-800 millones de dólares en los últimos años. Teniendo en cuenta las nuevas plantas y ampliaciones antes citadas puede realizarse una estimación similar a la de la Tabla antes mencionada, para el año 2002, en que prácticamente todas las unidades (salvo metanol) estarán operando a pleno.

El resultado que este cálculo arroja es que el déficit que ha prevalecido en casi toda la década pasada se reduce sustancialmente

con lo que la situación volverá a ser similar a la de principios de la década del '90. En definitiva, éstas son buenas noticias para la industria petroquímica y gracias al importante esfuerzo de inversión realizado el balance comercial de dicho sector será mucho más equilibrado. ●

Bibliografía

Mucha de la información vertida proviene de publicaciones internacionales y locales y de boletines y estadísticas publicadas por el Instituto Petroquímico Argentino (IPA).

Alfredo Guillermo Friedlander es Doctor en Química egresado de la Facultad de Ciencias Exactas de la Universidad de Buenos Aires (1972); Doctor en Química de la Universidad de París VI (1975) y Licenciado en Dirección de Empresas de la Universidad del Salvador (1981). Desarrolló sus actividades laborales en el Instituto Francés del Petróleo (IFP) en París en investigación y desarrollo de catalizadores (1973 a 1975); en Petroquímica General Mosconi (1976 a 1993), en YPF y luego Repsol YPF (1993 a 2000) retirándose como Gerente Comercial Petroquímico. Además es miembro de la Comisión Directiva y Presidente de la Comisión de Estudios y Estadísticas del Instituto Petroquímico Argentino. Fue Presidente de la Comisión Organizadora del I° Congreso de la Industria Química y Petroquímica del Mercosur y el 11° Congreso Argentino de Petroquímica que se realizó en Buenos Aires en 1998. Actualmente es consultor de empresas.

El interior de un afiliado de OSDIPP



- Cobertura nacional en los mejores Centros de Atención.
- Emergencias, Urgencias y Atención Domiciliaria en todo el país.
- Amplia cobertura en óptica y prótesis odontológicas.
- Medicamentos hasta el 80% en ambulatorio; 100% en internación, en plan materno infantil y en oncológicos.
- Cirugía de Alta Complejidad en Centros Especializados.

En Servicios de Salud, Su Mejor Opción.



www.osdipp.com.ar

La Superintendencia de Servicios de Salud tiene habilitado un servicio telefónico gratuito para recibir desde cualquier punto del país consultas, reclamos o denuncias sobre irregularidades de la operatoria de traspaños. El mismo se encuentra habilitado de lunes a viernes de 10:00 a 17:00 hs. llamando al 0800-222-SALUD (72583).

Sede Central: (011) 4315-3993 Mendoza: (0261) 429-4460 Neuquén: (0299) 442-5501
Campana: (03489) 42-1129 Comodoro Rivadavia: (02376) 447-2626 Tartagal (Delegación Virtual): (03476) 44-1337
Bahía Blanca: (0231) 457-5600