

Los '90 en la Industria Petrolera

Desafíos y Oportunidades

Los desafíos y oportunidades de la industria del petróleo en la década del '90, tema central del Undécimo Simposio Internacional del J.C.C.P. (Japan Corporation Center Petroleum)



Apertura del Undécimo simposio Internacional del J.C.C.P.

DISCURSO INAUGURAL

El señor **T. Sakon**, Presidente de JCCP, en su discurso inaugural, hizo un resumen de la situación de oferta-demanda de energía en el mundo, en el marco de las décadas de 1980 y 1990 y en el siglo próximo. La demanda de energía está creciendo en forma particularmente acelerada en la región asiática del Pacífico, mientras que se espera que la demanda de derivados del petróleo más livianos continúe creciendo debido a la expansión del consumo de petróleo en los sectores domésticos y comerciales. Para el año 2000 se necesitarán inversiones,

en la primera fase de extracción, de 250.000 millones de dólares, a fin de mantener o expandir la producción en los yacimientos de petróleo existentes.

En la fase posterior, que abarca desde el refinamiento y transporte hasta la venta minorista, se necesitarán inversiones igualmente substanciales de 275.000 millones de dólares, para extender la producción. Para hacer posibles estas inversiones, las naciones productoras y las consumidoras de petróleo deberán establecer relaciones de cooperación en el área financiera internacional. El Sr. Sakon también expresó que la amenaza al medio ambiente continuará siendo el tema dominante du-

rante la década del 90 y requerirá consenso internacional y políticas equilibradas sobre medio ambiente y energía.

DISERTACION ESPECIAL

El señor **K. Ogata**, anterior Director General de la Secretaría de Recursos Naturales y Energía, resaltó en su disertación que en el Japón la demanda de energía ha mostrado un crecimiento rápido, desde 1987, como resultado de una mejora económica y de bajos precios de la energía.

Desde el punto de vista mundial, la demanda de energía crecerá, centrán-

En el Japón,
la demanda de energía
ha mostrado
un crecimiento rápido,
desde 1987,
como resultado
de una mejora económica y
de bajos precios
de la misma.



dose en los países en desarrollo, mientras que al mismo tiempo, el tema de la amenaza al medio ambiente continuará creciendo en importancia. Con respecto a la futura política energética, el Sr. Ogata insistió en la importancia de

mantener el aumento anual promedio en el consumo de energía dentro del 1%, aun en el caso de que se extienda la disponibilidad de uso de otros tipos alternativos de energía, como ya se puede predecir. En lo que respecta a la oferta, el señor Ogata pidió una mayor promoción de la energía nuclear, de nuevos tipos de energía y de energía no fósil. También solicitó el desarrollo de nuevas tecnologías que respeten el medio ambiente, como el uso de hidrógeno y la fijación del dióxido de carbono para reducir su acumulación y la transferencia de tecnologías relacionadas con el medio ambiente y la energía, a los países en vías de desarrollo, además de una mayor cooperación entre las naciones.

SESION I: "Mejora en la Productividad y la Seguridad en el Trabajo en las Refinerías" (bajo la presidencia del señor H. Himizu de la Nippon Petroleum Refining).

El tema en discusión en la Sesión 1ª está relacionado de modo inseparable con el manejo de la refinería. Por eso, a efectos de lograr los objetivos que se debaten, todos los sistemas relacionados con el manejo de la refinería, deben ser examinados y mejorados.

Los ejemplos brindados por los panelistas revelaron un número de puntos en común a todos los países. Ellos fueron: 1) esfuerzos en el perfecciona-

miento del proceso, tales como investigación y desarrollo en el proceso de mejoramiento del petróleo pesado; introducción de medidas para la conservación de energía para hornos de calentamiento y permutadores térmicos.

Además, perfeccionamiento de equipos para incrementar el flujo del petróleo; 2) realizar esfuerzos para elevar la tasa operativa de planta, incluyendo la introducción de métodos de inspección en el proceso de flujo, al mismo tiempo que establecer una cerrada colaboración entre el personal de producción y el de mantenimiento, a fin de evitar sobre-mantenimiento; 3) utilizar computadoras para lograr un óptimo control en la operatividad de la refinería y para realizar el completo manejo de la misma; y 4) un sistema de alarma de avanzada que utiliza sensores y computadoras y un sistema de entrenamiento del personal utilizando simulación por computadora.

Sin embargo, el factor más importante para alcanzar mayor productividad y seguridad consiste en elevar la moral del personal, desde las gerencias hasta los operarios.

En consecuencia, es imperativo proveer al personal de programas educativos y de entrenamiento, a fin de elevar la conciencia de seguridad y productividad. En lo que a esto respecta, los participantes del Simposio mostraron gran interés cuando se mencionaron, como métodos de motivación y concernientes a todo el personal, ejemplos tales como el Control de Calidad y un plan de propuestas para el mejoramiento de actividades de los japoneses.

SESION II: "Cooperación Internacional en el Desarrollo de Recursos Humanos" (bajo la presidencia del señor Irino de la Nippon Mining).

Debido a que el desarrollo de recursos humanos es uno de los objetivos prioritarios de la dirección empresarial, se enfatizó que las políticas de conducción deben reflejarse plenamente en el planeamiento de los sistemas de educación y entrenamiento del personal. Los panelistas presentaron sus programas educativos y los puntos discutidos en sus presentaciones fueron: 1) variadas condiciones para los programas educativos; 2) la clasificación de los programas de educación de acuerdo con períodos de corto-mediano o largo plazo y también de acuerdo con la posición y el trabajo del personal; además, la implantación de cursos específicos individuales para cada empleado (por ejemplo, entrevista con los trabajadores); y 3) asuntos para ser considerados durante el planeamiento, implementación y evaluación de los programas de educación y entrenamiento.

En lo que respecta a la cooperación internacional para el desarrollo de recursos, se expuso como ejemplo esta-

El factor más importante para
alcanzar mayor productividad
y seguridad consiste
en elevar la moral del personal,
desde las gerencias
hasta los operarios.
En consecuencia,
es imperativo proveer
al personal
de programas educativos
y de entrenamiento,
a fin de elevar
la conciencia
de seguridad y productividad.



blecer un sistema educativo para empleados, mediante una *joint-venture* con una compañía extranjera.

Otro ejemplo relacionado con la iniciación de cursos de entrenamiento fue mediante la ayuda de una agencia consultora extranjera, en la posibilidad de operar eventualmente una refinería con el 100% de participación local.

En otro caso, el envío de *trainees* a JCCP continuará complementando los programas de entrenamiento locales.

En el JCCP, estuvieron muy complacidos al escuchar que sus programas de entrenamiento han contribuido mucho y para muchos países.

SESION III: "Logística y Estrategias de Marketing" (bajo la presidencia del señor Yanari de Mobil Sekiyu).

Se debe prestar continua atención a las futuras perspectivas de oferta y demanda de petróleo y gas natural, como productos internacionales muy importantes. La situación política internacional es extremadamente fluida. Los países asiáticos con alto grado de crecimiento económico pueden estimular fuertemente la demanda. Es necesario también observar las tendencias en la CIS y otros países que están adoptando velozmente mecanismos orientados hacia el mercado.

Como resultado de la creciente preocupación por la protección del medio ambiente, aumentará la demanda de gas natural y derivados más livianos del petróleo como "energía limpia". En estas circunstancias, es esencial que los países productores y los consumidores de petróleo aúnen fuerzas para promover inversiones en equipamiento en ambos sectores, tanto en la primera fase de extracción como en la fase posterior. En particular, se requerirá un monto importante de inversiones para expandir la capacidad de la refinería y adquirir equipamientos para el tratamiento secundario de productos más livianos. Se destacó, ade-



Asistentes...

más, que los países productores y los consumidores de petróleo deben tener una estrategia básica común para hacer frente a esta enorme necesidad financiera. En los países consumidores de petróleo, la racionalización y los servicios al consumidor son de preocupación vital en el área de distribución y marketing, debido a la rigurosa competencia; y de acuerdo con esto se presentó un ejemplo sobre el más reciente sistema de distribución.

EN SINTESIS

El 11° Simposio Internacional del JCCP fue un gran éxito, debido a la entusiasta colabora-

ción de los representantes de los países participantes, y también a la cantidad de personas pertenecientes a empresas relacionadas con el petróleo que asistieron.

"Desafíos y oportunidades de la Industria Petrolera en la década del 90" fue un tema muy amplio que permitió a los participantes analizar la actual industria del petróleo desde distintos ángulos y así obtener una clara imagen de la situación de la energía en los años venideros.

A medida que nos acercamos al siglo XXI, se hace más necesario estar completamente conscientes de los efectos que puede tener la industria del petróleo sobre la comunidad mundial.

Los temas relacionados con el petróleo, tales como la conservación de la energía, el medio ambiente, equilibrio entre oferta y demanda de energía y el desarrollo de recursos humanos, no son ya temas para ser considerados de manera separada por distintos países.

Debemos continuar intercambiando conocimientos y sabiduría entre nosotros, a los efectos de enfrentar los desafíos y oportunidades que la industria petrolera afrontará en el futuro.

La situación política internacional es extremadamente fluida. Los países asiáticos con alto grado de crecimiento económico pueden estimular fuertemente la demanda. Es necesario también observar las tendencias en la CIS y otros países que están adoptando velozmente mecanismos orientados hacia el mercado.

(Extraído de JCCP NEWS - N° 39 - Diciembre 1992)