

INTRODUCIENDO CIENCIA DE DATOS EN UNA ORGANIZACIÓN DE E&P: ARMANDO UN HUB DE DATA SCIENCE EN LA PRÁCTICA

Daniel Yankelevich

Practia, dyankelevich@practia.global

ABSTRACT

Las nuevas tecnologías de análisis de datos, incluyendo big data, analítica, modelos predictivos y estadística avanzada, han ganado un lugar en la mayoría de las organizaciones modernas. En la industria petrolera estas técnicas se han difundido y se han incorporado en numerosas organizaciones. Y la comunidad de E&P ha sido pionera en la incorporación de estas temáticas a nivel mundial, para mejorar la toma de decisiones y optimizar las operaciones.

Sin embargo, a la hora de incorporar ciencia de datos dentro de una organización, se enfrentan desafíos estructurales, culturales y de procesos. Estos desafíos toman varias formas. Entre ellos, se incluyen decisiones de estructura, como por ejemplo definir si los científicos de datos deben incorporarse a cada grupo de análisis o si deben constituirse como una unidad separada. Pero hay más: el tema cultural no es menor, las técnicas a usar deben ser adoptadas por toda la organización para que el cambio sea real y no se trate de un grupo de iluminados haciendo cosas interesantes pero con poco impacto en el negocio.

En esta presentación describiremos un caso de éxito real del diseño, implementación y ejecución de un Hub de Ciencias de Datos para E&P en una organización petrolera. Este caso se inicia con la ejecución de un piloto corto de ciencias de datos en Upstream para analizar las posibilidades de las tecnologías y forma de trabajo involucradas. A partir del éxito de ese piloto, se decide extender y amplificar la práctica creando un Hub de Ciencias de Datos que brinde servicios a las unidades de negocio de Upstream para realizar proyectos de análisis avanzado de datos y promover una cultura específica en esta temática. Luego de sólo 6 meses de trabajo el éxito es tal que se decide extrapolar esta experiencia al resto de la organización.

Durante la presentación se discutirán los desafíos involucrados en el armado y puesta en marcha de una organización de ciencia de datos brindando pautas para iniciar este camino en un lapso relativamente breve.



**10° CONGRESO DE
EXPLORACIÓN Y
DESARROLLO DE
HIDROCARBUROS**

Energía y Sociedad
aliados inseparables
Mendoza 2018