



Vittorio Orsi

# Una vida de trabajo, compromiso intelectual y pensamiento crítico

Por **Daniel Barneda**

La afirmación y la práctica de la prioridad del comportamiento, como ejercicio del accionar virtuoso, el rechazo al doble discurso, la no-renuncia al pensamiento crítico y la obligación a la participación, han constituido “la esencia” de su formación educativa y profesional.

**V**ittori Orsi nació en Roma de una familia “fiorentina”. “Me considero un producto de la cultura humanista y científica de las escuelas y familias romanas de la época inmediatamente anterior a la última guerra mundial”, dijo en alguna oportunidad.

La afirmación y la práctica de la prioridad del comportamiento, como ejercicio del accionar virtuoso, el rechazo al doble discurso, la no-renuncia al pensamiento crítico y la obligación a la participación, han constituido “la esencia” de su formación educativa y profesional.

En su antifascismo fue bastante solitario y rebelde a los triunfalismos y al doble discurso de la época, así vivió los años en la Universidad de Roma.

Inmediatamente después, seis años de guerra, en tierra (en Grecia con la artillería de montaña) en el mediterráneo con la flota de guerra, en el campo de concentración (en España) y al regreso de España, de nuevo en el Mediterráneo al lado de los aliados con la flota inglesa.

En el camino obtuvo dos medallas al valor militar: la necesidad de probarse a uno mismo cómo superar el miedo.

## Vittorio, el empresario

Sus primeras experiencias como educador las hizo en la Universidad de Padova y de ingeniero en distintas disciplinas, con los medios, los más pobres y limitados de la posguerra y con los conocimientos profesionales un poco más que universitarios.

Simultáneamente como joven ingeniero y dirigente empresario, trabajó en la reconstrucción y operación de las instalaciones de energía y transporte (destruidas o dañadas) en el área de Venezia, Padova, Vicenza y Verona.

Después en el año 1948, llegó la decisión de aceptar el desafío de una nueva vida de ingeniero y pequeño empresario, fuera de su país, frente a lo desconocido: un hermano, algún amigo, nada de dinero, una Argentina rica de posguerra, el primer entusiasmo, un poco despreocupado, de la construcción de un nuevo país.

Algunos años después de la creación del grupo Sade-Sadelmi, en el convencimiento de la necesidad de la diversificación tecnológica y geográfica, para dividir riesgos y asegurar el progreso en un mercado más grande que el argentino, nació el nuevo empuje y el comienzo de sus experiencias en la construcción y en la manufactura en Brasil y en Venezuela.

Luego, viajó hacia otros países del Caribe y desde Milán hacia Turquía e Irán, África y el Medio Oriente. En los primeros diez años, participó en distintas operaciones en cuarenta países en Europa, África, Medio Oriente y América.

En sus relaciones con la compañía y sus accionistas, se comportó como único propietario aun cuando ha sido en general, en gran parte de las compañías del grupo, sólo accionista de minoría y en algunos casos ni siquiera accionista.

Su lema ha sido invertir y normalmente sobreinvertir anticipadamente, especialmente en los campos de alta tecnología, computación, energía nuclear, biotecnología, etc. En su carrera aceptó algunos de estos proyectos de avanzada con una tasa de retorno menor que las ofrecidas por otras oportunidades, confiando en el futuro.

Desde siempre procuró mantener similar estrategia en sus responsabilidades en las compañías de distribución eléctrica y de gas, en las cuales actualmente colabora como asesor en temas de administración.

## El manual de Don Vittorio

Para Orsi la “voluntad de correr riesgos”; la diversificación tecnológica y geográfica; la apuesta sobre los individuos educados; la rigurosa disciplina económica, la financiación, quedan como los vectores y motivaciones guías para cualquier práctica empresarial.

“El énfasis sobre la ‘ética’ en la práctica empresarial adquiere hoy una mayor dimensión que no debemos evaluar como una circunstancia pasajera; nuestro modelo debe ser nuestro mejor competidor. Mirando hacia el futuro veo hoy con mayor claridad un tiempo particularmente denso de innovaciones científicas y tecnológicas; un acelerado progreso científico tecnológico y económico en un ‘desordenado proceso pre-renacimiento’. Difícil imaginar especialmente en una actividad con voluntad pionerística un proceso ordenado con tiempos y ritmos preestablecidos; sin duda los círculos virtuosos de crecimiento económico son más difíciles a desarrollar en países con débiles o sin instituciones democráticas. Hoy percibo un tiempo de continuas rupturas que impone la superación ansiosa de la circunstancia induciendo mayor capacidad de adaptación en el devenir”, explica Vittorio.

## Análisis de la coyuntura

En opinión de Vittorio, la Argentina en los últimos dos años ha tenido una situación externa favorable. “Los precios de los *commodities* que hemos exportado y estamos exportando han aumentado casi 40%. El costo del dinero





en el mercado ha bajado sustancialmente”, señala.

Y agrega: “La política monetaria y fiscal ha recibido un adecuado manejo coyuntural. Es prematuro percibir en el futuro próximo, la evolución del apoyo del PJ al Presidente aun cuando existen algunos indicios de una eventual inflexión, ‘sobre todo’, en el campo político. El íntimo deseo del Presidente de apoyo y afecto de la gente en una forma sumamente marcada, lo vuelve muy pendiente del consenso y del apoyo mediático y popular tal cual como hemos podido ver en las imágenes de sus abrazos y contactos con la gente. También la prensa en general le ha manifestado su apoyo casi incondicional (aparte de unas pocas voces aisladas) en una atmósfera cargada de cierto temor y dependencia financiera de la publicidad oficial. El rechazo al debate y el disenso y cierta tendencia al ‘absolutismo’ deben ser monitoreados de cerca por una sociedad que espera un verdadero cambio”.

Durante este período pareciera que a las naciones de la América Latina les convendría un más convencido reen-

cuentro, para que unidos y fortalecidos desarrollemos un mayor poder de negociación y sinergia con el norte y con el mundo, basados en los valores de la dialéctica de nuestras diferentes culturas.

De nuevo mirando al futuro, percibe en los próximos años, un anhelo, “renacimiento”: la necesidad de la inclusión de los marginados: la posibilidad amplia del crédito como “linfa vital” a bajo costo.

## Perfil

Vittorio Orsi se recibió de Ingeniero Industrial en la Universidad de Roma. Participó durante la Segunda Guerra Mundial desde 1940 hasta 1946. Fue dos veces condecorado con medallas al valor militar.

Fue fundador y responsable del grupo Sade-Sadelmi con operaciones en Latinoamérica, Europa, África, Medio Oriente (Ingeniería y Construcción).

Hasta 1983 se desempeñó como vicepresidente de General Electric Company, USA (División Ingeniería y Construcción).

Desde 1949 hasta junio 1989 trabajó como director gerente del grupo de empresas Sade. Desde febrero de 1991 hasta octubre de 1991 ocupó el cargo de secretario de Estado de Planificación de la Nación Argentina.

Desde 1983 hasta 1999 fue miembro del Directorio de American Express Bank, New York. Desde 1992 hasta 1995 ha dictado cursos de postgrado en la Universidad de Belgrano. Fue consultor Senior de A.T. Kearney. De 1996-2007: Presidente de EDET SA (Empresa de Distribución Eléctrica de Tucumán).

De 1996-2007 ocupó el puesto de Presidente de EJESA (Empresa Jujeña de Energía SA). En el mismo período también fue presidente de EJSERSA (Empresa de distribución eléctrica de sistema dispersos en la Puna Jujeña) y presidente de GASNOR SA (Distribuidora de Gas Noroeste). ■