

# Sustentabilidad y liderazgo

**“La estrategia que ha asumido Petrobras en sus negocios está íntimamente ligada a inculcar una cultura que considere a la seguridad como un valor. Algo que sea indisoluble a la propia naturaleza humana”, sostiene Jorge Rodríguez Grau, gerente de Seguridad e higiene industrial de Petrobras Energía SA.**

**E**l grupo de empresas de Petrobras en la Argentina asume para sus empresas controladas y/u operadas, en dicho país y en el exterior, el compromiso de desarrollar sus actividades preservando el medio ambiente en el cual opera, la seguridad y salud de su personal, contratistas y comunidades vecinas.

Por ello su dirección considera esta política como parte integral de sus negocios y, por lo tanto, prioritaria en toda su línea gerencial, asegurando su difusión, comprensión y cumplimiento en todos los niveles de la organización.



Jorge Rodríguez Grau, gerente de Seguridad e higiene industrial de Petrobras Energía SA.

Con este objetivo, se regirá por los siguientes principios:

- Educar, capacitar y comprometer a los empleados con los aspectos de seguridad, medio ambiente y salud, involucrando a proveedores, comunidades, órganos competentes y demás partes interesadas.
- Considerar en los sistemas de consecuencia y reconocimiento el desempeño en seguridad, medio ambiente y salud.
- Actuar en la promoción de la salud, en la protección del ser humano y del medio ambiente, mediante la identificación, control y monitoreo de los riesgos, adecuando la seguridad de los procesos a las mejores prácticas mundiales y manteniéndose preparado para posibles emergencias.
- Asegurar la sustentabilidad de los proyectos, emprendimientos y productos a lo largo de su ciclo de vida, considerando los impactos y beneficios en las dimensiones económica, ambiental y social.
- Considerar la ecoeficiencia de las operaciones, minimizando los impactos locales adversos inherentes a las actividades de la industria.

En términos de costos, una visión mayormente ligada a los cambios culturales requeridos en la organización para un mejor desempeño en seguridad industria puede verse recompensado en una mayor eficiencia de gestión, con resultados que, en forma palpable, redunden en reducción de gastos en atención a eventos no deseados. Más importantes aún son los beneficios para los empleados al saber que forman parte de una empresa que se preocupa por su salud y cuida su seguridad, dejando una huella influyente en sus hábitos cotidianos que, eventualmente, son transmitidos a sus familias.

La estrategia que ha asumido Petrobras en sus negocios está íntimamente ligada a inculcar una cultura que considere a la seguridad como un valor. Algo que sea indisoluble a la propia naturaleza humana; es que, nuestro sentido de supervivencia posee orígenes ancestrales, cabe decir, evolutivos.

Curiosamente, es como si nuestra percepción a los riesgos se vea influenciada en forma negativa por la cotidianidad, produce un falso sentimiento de control que puede afectarnos haciéndonos creer que los peligros no nos acechan o que son tan conocidos que no requieren de nuestra atención.

El cambio cultural que promueven Petrobras y otras empresas con visión similar apuesta a una fuerte revisión

de nuestras conductas, que nos permitan volver a ganar ese "instinto" de preservación o supervivencia que, en ocasiones, parecemos olvidar. Para ello, la clave está en la conducción de sus líderes, quienes se encuentran construyendo ese nuevo paradigma en forma participativa; que apoyados en la ya reconocida tecnología de la corporación, apuntan con dirección humanista como clave llegar a estándares de excelencia en la gestión de la salud, el medio ambiente y la seguridad industrial. ■

*Jorge Rodríguez Grau es Ecólogo especializado en el área petrolera, egresado de Texas A&M University con un Ph D en Toxicología ambiental de la University of North Texas, Estados Unidos. Actualmente se desempeña como gerente de Seguridad e higiene industrial de Petrobras Energía en la Dirección de Calidad, seguridad, medio ambiente y salud. Anteriormente ha desempeñado diferentes cargos gerenciales en Petrobras Energía de Venezuela, Amoco Petroleum Corporation y Petróleos de Venezuela, este último en su Centro de investigación y desarrollo, INTEVEP. Como investigador ha publicado catorce artículos en revistas internacionales arbitradas, capítulos de libros y más de cuarenta presentaciones en congresos internacionales, particularmente en el área de indicadores de contaminación ambiental como sistemas de alerta temprana y, en los últimos cinco años, con foco en sistemas de gestión integrado.*



Petrobras promueve un cambio cultural en materia de seguridad.