

# La cultura de la seguridad

Por *Vincent Saubestre*



Vincent Saubestre es gerente de Seguridad, higiene y medio ambiente de Total Austral en la Argentina. Su rol es implementar la política HSE en la filial y su principal desafío es promover en forma continua una mayor cultura de seguridad en el seno de la compañía. Su lema es “la seguridad es contagiosa, transmítala”. En esta nota nos explica por qué la seguridad constituye uno de los aspectos esenciales de las actividades del grupo.



**E**l control de la seguridad constituye uno de los aspectos esenciales de las actividades del Grupo Total. Nuestros diferentes campos de intervención implican riesgos industriales de todo tipo relacionados con el desarrollo de los yacimientos y la producción de hidrocarburos.

La seguridad implica, en primer lugar, la protección de las personas en su puesto de trabajo durante el desempeño de las actividades cotidianas. Cada una de nuestras actividades presenta riesgos específicos. Por esta razón, a partir de las lecciones de la experiencia hemos establecido las diez reglas que contribuyen de manera concreta al desarrollo de una cultura HSE (salud, seguridad y medio ambiente en la actividad de exploración y producción). Estas reglas están relacionadas con permisos de trabajo; trabajo en sistemas alimentados por energía; trabajo en espacio confinado; excavaciones; trabajo en altura; levantamiento; vehículos; gestión del cambio, SIMOPS (trabajos y operaciones simultáneas de producción y construcción, y de producción y perforación) y situaciones degradadas.

Está claro que en el marco de su compromiso de desarrollo sustentable en la Argentina, Total Austral desarrolla sus actividades de exploración y producción considerando la seguridad, la protección de la salud y el respeto por el medio ambiente como valores fundamentales, compartidos entre todos sus empleados.

La responsabilidad HSE es parte integral de la responsabilidad operacional. Se ejerce siguiendo la línea de mando desde el director general hacia cada uno de los empleados, cualquiera sea su rango. La gerencia HSE bajo control directo del director general está a cargo de un proceso de mejora continua según el HSE Management System de la empresa.

En nuestra política existen los siguientes principios:

- Cumplir con los requerimientos de las leyes vigentes en la Argentina con el respaldo de los estándares del Grupo Total.
- Monitorear la salud de todos los empleados para asegurar que cada uno tenga la capacidad física para realizar sus tareas.

- Mantener en todas nuestras actividades un enfoque de evaluación permanente de los peligros para las personas y el medio ambiente para tomar sistemáticamente medidas apropiadas de control para minimizar los riesgos.
- Elegir a nuestros contratistas teniendo en cuenta sus aptitudes de adherirse a nuestros estándares HSE y sus capacidades para desarrollar sus propios procesos de mejora.
- Mantener los procedimientos y recursos adecuados de respuesta a emergencias para minimizar el impacto de incidentes o poluciones accidentales. Testear periódicamente los planes de contingencia para una mayor efectividad.
- Asegurar que nuestros empleados, contratistas y socios sean capacitados, conozcan y cumplan con los requerimientos de HSE.
- Dirigir controles internos y auditorías periódicas para verificar que se tomen las medidas adecuadas e identificar posibles áreas de mejoramiento.
- Hacer lo posible para reducir el impacto medioambiental de todas nuestras operaciones; identificar y minimizar los riesgos y estar preparados para la toma de acciones relevantes en caso de que ocurran incidentes.
- Reportar y analizar todos los incidentes y las anomalías y así mejorar los procedimientos, el comportamiento individual y las instalaciones.
- Reconocer y motivar a aquellos que contribuyen al mejoramiento del desempeño de HSE.

***Vincent Saubestre** es gerente de Seguridad, salud y medio ambiente de Total Austral en Buenos Aires. Anteriormente ocupó diversos puestos importantes: fue director técnico en Abu Dhabi, representante de Total en los comités técnicos y alternate del Board para las compañías operadoras ADCO, ADMA, ADGAS, GASCO, NGSCO y FÉRTIL. Tiene cuarenta y cinco años y debido a su intensa tarea profesional transcurrió cerca de la mitad de su vida en el extranjero: Canadá, Estados Unidos, Noruega, Congo, Emiratos y la Argentina.*